

**STICHTING  
ARMOEDEFONDS**

**JAARVERSLAG  
2017**



Steun elkaar!



# INHOUDSOPGAVE



Steun elkaar!

<b>1</b>	<b>BESTUURSVERSLAG OVER 2017</b>	3
1.1	STICHTING ARMOEDEFONDS IN EEN OOGOPSLAG	22
1.2	FINANCIEEL JAARVERSLAG	28
<b>2</b>	<b>JAARREKENING OVER 2017</b>	32
2.1	BALANS PER 31 DECEMBER 2017	33
2.2	STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017	35
2.3	KASSTROOM OVERZICHT	36
2.4	GRONDSLAGEN	37
2.5	TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017	41
2.6	TOELICHTING BATEN EN LASTEN OVER 2017	46
2.7	TOELICHTING BATEN EN LASTEN VERDELING	48
2.8	BIJLAGE MODEL 2 650	50
<b>3</b>	<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	52



Steun elkaar!

### Missie

Er zijn in Nederland veel mensen die in Armoede leven. Ook zijn er veel lokale organisaties die de helpende hand willen bieden bij de bestrijding van (de ergste) armoede. Stichting Armoedefonds wil deze mensen en organisaties helpen. Dit door onder meer te zorgen voor de bewustwording van het Nederlandse publiek dat armoede nog steeds alom aanwezig is en samen met het Nederlandse publiek te zorgen voor de financiële ondersteuning van lokale (anti)armoede-initiatieven. Dit met zo min mogelijk administratieve obstakels. Stichting Armoedefonds wil er vervolgens voor zorgen dat de gezamenlijk bij elkaar gebrachte financiële middelen daar terecht komen waar zij het hardst nodig zijn en het meest effectief besteed worden. Hiermee combineert Stichting Armoedefonds expertise in voorlichting en fondsenwerving met een centrale rol in de financiële ondersteuning van lokale initiatieven. Tegelijkertijd wordt gekozen voor een zakelijk georganiseerde backoffice om ook de noodzakelijke kosten hiervan zo effectief mogelijk te gebruiken. Stichting Armoedefonds keert niet rechtstreeks uit aan individuen maar zoveel mogelijk via gescreende lokale (vrijwilligers)organisaties. Zij kennen de lokale problematiek en de individuele gevallen het beste.



### Visie

Armoede is een complex probleem met meerdere oorzaken en meerdere gezichten. Oplossingen behoeven een samenspel van de overheid, maatschappij en individuen gezamenlijk. Stichting Armoedefonds kan wel de gevolgen van armoede verzachten. Dit door enerzijds het grote publiek voor te lichten over (de oorzaken en gezichten van) armoede en dat dit meestal niet ontstaat doordat individuen het over zichzelf afroepen, waardoor er meer begrip en minder stigmatisering plaatsvindt. Anderzijds door lokale initiatieven te ondersteunen om voor individuele gevallen daadwerkelijk de (financiële) nood te verlichten.



Steun elkaar!

## Doelstelling

De Stichting heeft tot doel het voorkomen en bestrijden van armoede in Nederland alsmede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. De Stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- a. Het vervullen van een initiërende, coördinerende en stimulerende rol bij het streven naar verbetering van het raamwerk waarbinnen preventie en bestrijding van armoede plaats hebben.
  - b. Het verbreiden van kennis inzake armoede en armoedebestrijding door het geven van voorlichting.
  - c. Het bevorderen en ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek op het in de doelstelling omschreven gebied.
  - d. Het zo mogelijk samenwerken met en hulpverlenen aan organisaties en vrijwilligers uit de bevolking en professionele groepen, die armoedebestrijding tot hun taak rekenen en daarvoor in aanmerking komen.
  - e. Het verlenen van gevraagd en ongevraagd advies aan derden waaronder begrepen overheidsinstanties.
- De Stichting dient het algemeen belang en heeft geen winst oogmerk.

## Anbi

Stichting Armoedefonds, ANBI/RSIN-nummer: 851609144, is officieel door de Belastingdienst erkend als goed doel. Dat betekent dat wij een ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) zijn. Wij betalen daarom geen belasting over bijdragen die wij ontvangen en de plaatselijke organisaties die wij financieel steunen hoeven geen belasting te betalen over onze bijdrage. U vindt ons ook op de website van de Belastingdienst.

## Bestuur

Het bestuur bestaat per 31 december 2017 uit:

- Dhr. K. Dijkstra, voorzitter, (zelfstandig ondernemer)
- Dhr. I.B.S. De Coster, (zelfstandig ondernemer)
- Dhr. P. de Zeeuw, (zelfstandig ondernemer)
- Dhr. R. Verdam, penningmeester, (zelfstandig strategie consultant)

De leden vervullen geen relevante nevenfuncties. Aan leden van het bestuur worden geen bezoldigingen toegekend, noch presentiegelden verstrekt, noch zijn aan leden van het bestuur leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Het bestuur heeft in 2017 vergaderd over o.m. de begroting, groei inspanningen, de inrichting van de jaarrekening en de uitbreiding van de administratieve organisatie voor de erkenningseisen voor goede doelen en over toekenningen aan lokale organisaties. De erkenningsaanvraag bij het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) is een taai proces. Sinds de aanvraag voor de erkenningsregeling is Stichting Armoedefonds vanwege de snelle groei al twee categorieën naar boven opgeschoven. Hiermee worden ook de toetsingscriteria gewijzigd. De criteria zijn namelijk gekoppeld aan de inkomsten van een goed doel. Stichting Armoedefonds wil graag aan de erkenningsregels voldoen maar dat kost een behoorlijke (administratieve) inspanning waar een jonge organisatie weinig mankracht voor heeft. Stichting Armoedefonds heeft voor de begeleiding van dit proces de hulp gevraagd van een van de oud leden van de deskundigencommissie uit het CBF.



Steun elkaar!

## Vincentiusvereniging Wijchen

### Aandacht voor kinderen in Wijchen

Met hulp van het Armoedefonds was het mogelijk dat kinderen van ouders met een minimuminkomen en die niet met vakantie konden gaan, een aantal toegangkaartjes kregen voor de speeltuin in Wijchen (met zwembad!). Het was voor de kinderen heerlijk om zo een aantal keren een dagje uit te gaan!

### Zwemmen voor mannelijke nieuwkomers in Wijchen

Het Armoedefonds heeft het in Wijchen mogelijk gemaakt dat er speciale zwemles georganiseerd kon worden voor mannelijke nieuwkomers. Wekelijks zwemmen alleenstaande jongens/mannen op de vrijdagmiddag en een aantal heeft ook al hun zwemdiploma behaald. Zwemles is duur en de nieuwkomers zijn in de eerste jaren tot ze de taal kennen en een baan hebben afhankelijk van een bijstandsuitkering. Zwemles kunnen zij niet bekostigen. Door ondersteuning van o.a. het Armoedefonds kunnen zij na het behalen van hun zwemdiploma een keer naar een recreatieplas of zwembad voor de nodige beweging en ontspanning.

Aan de hand van deze expert verwacht het bestuur de benodigde stappen te kunnen maken. Stichting Armoedefonds zet in op het zo snel mogelijk voldoen aan alle eisen voor de erkenning nu en in de toekomst en hoopt dat ook het CBF weet om te gaan met de snelle groei van de organisatie.

De jaarrekening is opgesteld conform richtlijn 650 voor de jaarrekening van wervende goede doelen.



Steun elkaar!



### Toezicht en interne organisatie

Stichting Armoedefonds is een stichting met een bestuur. Het bestuur bestuurt en houdt toezicht op de organisatie en haar werkzaamheden. De organisatie heeft een klein bureau, waarvoor de mankracht extern wordt ingehuurd. Eind 2017 is het bestuur aangevuld met een financieel expert die de rol van penningmeester op zich heeft genomen. De penningmeester neemt op regelmatige basis de financiële administratie door met de uitvoerenden. Voor het dagelijkse verloop van de interne organisatie is een gevolmachtigde aangesteld. De gevolmachtigde is geen leverancier. De volmacht is ingekaderd door de begroting en specifieke afspraken binnen het bestuur

en bovendien vastgelegd bij de Kamer van Koophandel. Bestuursleden ontvangen geen vergoeding en zijn ook geen oprichter of anderszins belanghebbende van organisaties waarmee op geld waardeerbare rechtshandelingen mee gedaan worden. Dit zorgt ervoor dat bestuursleden ten opzichte van elkaar en ten opzichte van de interne organisatie onafhankelijk, transparant en kritisch kunnen opereren zonder andere belangen dan die van de Stichting, haar donateurs en beneficianten te dienen. De leden van het bestuur dienen te beschikken over bestuurlijke kwaliteiten en dienen gezamenlijk te beschikken over de deskundigheid en vaardigheid om adequaat toezicht te houden volgens maatschappelijk aanvaarde normen.

Voor het toezicht wordt het bestuur bijgestaan door een externe accountant (Auren Accountants) die een goedkeurende verklaring heeft afgegeven. Extern toezicht op de Stichting gebeurt, behalve door de publieke opinie ook door de aanvraag van erkenning als goed doel. Deze erkenningsregeling voor goede doelen wordt uitgevoerd door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Omdat de stichting nog heel jong is maar een sterke groei doormaakt moet er (nog) veel op schrift gesteld worden en de administratieve vastlegging van processen en procedures moet niet alleen door de externe accountant maar ook door het CBF worden beoordeeld. Stichting Armoedefonds heeft de intentie om volledig aan de eisen in de erkenningsregeling te voldoen. De snelle groei en daarmee, al binnen het aanvraag proces, het telkens in een zwaardere (administratieve) categorie van de erkenningsregeling vallen maakt het proces extra inspannend. Stichting Armoedefonds heeft er echter vertrouwen in dat binnen niet al te lange termijn aan al deze eisen kan worden voldaan.

Stichting Armoedefonds is een ANBI en onderschrijft de gedragscode van de DDMA en GDN. Zodra de erkenning is ontvangen zal Stichting Armoedefonds ook een lidmaatschap aanvragen bij Goede Doelen Nederland.



### Risicomanagement

Voor een goed doel vormt reputatieschade het belangrijkste risico. Ook negatieve publiciteit over andere goede doelen kan weerslag hebben op Stichting Armoedefonds. Stichting Armoedefonds werkt hard aan de beperking van dit risico door te zorgen voor een goede interne organisatie en processen. Om eventuele klachten snel te kunnen oplossen is een formele klachtenprocedure opgesteld.

Op regelmatige basis is er contact met (potentiële) beneficianten, collega goede doelen en (lokale) overheid. Van de activiteiten wordt verslag gedaan in de email- en

papieren nieuwsbrief aan donateurs en nieuwsbrief aan beneficianten. Voor het gebruik van de ontvangen subsidie voor de schoolspullenpas wordt verantwoording afgelegd aan het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid. Terugkoppeling op de nieuwsbrief en rapportages wordt gebruikt om de organisatie en haar activiteiten te verbeteren.

Het operationele risico is gering. De interne organisatie is klein en uiterst flexibel. Op dit moment zijn er geen mensen in dienst. Bij eventuele uitval van ingehuurd personeel is snelle vervanging of in een back-up van de actieve personen voorzien.

Financieel risico is beperkt. In het uiterste geval dat door een plotselinge terugloop in donateurs minder inkomsten binnenkomen heeft Stichting Armoedefonds geen langlopende financiële verplichtingen, behalve de lening voor de opstart. In 2018 wordt gestart met jaarlijks 20% aflossing van het oorspronkelijke bedrag van de lening. Frauderisico wordt beperkt door de consequente toepassing van het vier ogen principe in de administratieve organisatie.

Stichting Armoedefonds houdt geen positieve reserves aan, maar beoogt jaarlijks de ontvangen gelden ook daadwerkelijk te besteden. Indien de organisatie wat verder is zal voor de onvoorziene omstandigheden een kleine reserve kunnen worden opgebouwd.

De privacywetgeving wordt voortdurend aangescherpt, met de leveranciers zijn in 2017 ook de bewerkersovereenkomsten aangescherpt, zeker met het oog op de nieuwe Algemene Verordening Gegevensbescherming die in 2018 van kracht wordt.



Steun elkaar!



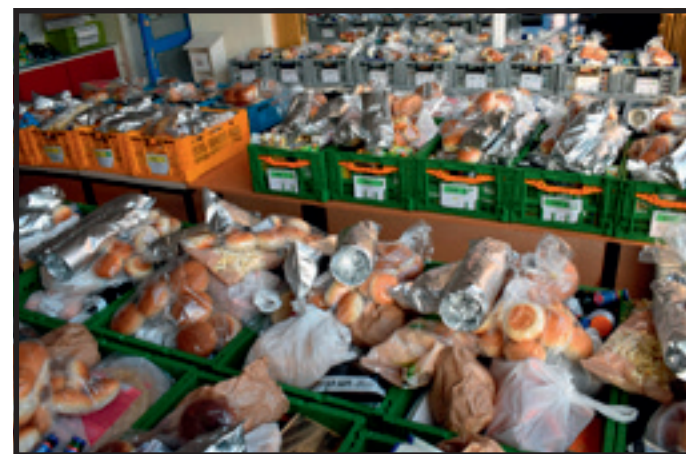
Steun elkaar!

### Contact met belanghebbenden

Via Facebook, Twitter, de website en de nieuwsbrieven communiceert Stichting Armoedefonds met belanghebbenden. Via de aanvragen en de benodigde toelichtingen maken aanvragers duidelijk waarvoor ondersteuning nodig is. Telkens in het najaar heeft Stichting Armoedefonds een bijeenkomst met lokale organisaties die beneficiant zijn of willen worden. In de toekomst kan de frequentie hiervan indien nodig worden opgevoerd. In deze bijeenkomsten ligt de nadruk op onderlinge kennisuitwisseling, maar ook op het geven van informatie over de mogelijkheden van Stichting Armoedefonds en de problemen waar lokale organisaties mee worstelen, zodat Stichting Armoedefonds hierop haar werkzaamheden beter kan afstemmen. Stichting Armoedefonds is voor (potentiele) beneficianten bereikbaar per telefoon of via de mail. Individuele gevallen en gemeenten brengen wij in eerste instantie in contact met hun lokale organisaties.

### Voorlichting en bewustwording als belangrijk instrument

Armoede ontstaat door een samenloop van meerdere factoren die vaak buiten de beïnvloedingssfeer van individuen liggen. Met andere woorden armoede is niet alleen toe te rekenen aan het handelen van een individu. Indien men in armoede terechtkomt is de weg terug vaak vol met obstakels. In de media verschijnen regelmatig berichten dat voortdurende structurele armoede in deze maatschappij niet oplosbaar lijkt te zijn. Armoede is alom aanwezig en heeft vele gezichten. Het is daarom belangrijk dat het Nederlandse publiek dit weet, dat organisaties dit soort situaties herkennen én dat we als maatschappij er iets aan proberen te doen. In ieder geval de gevolgen van armoede proberen te verzachten voor hen die er slachtoffer van zijn geworden. Om huis-aan-huis voorlichting te kunnen geven over armoede en de gevolgen ervan heeft Stichting Armoedefonds het bedrijf Trust Marketing ingeschakeld.



### Steun aan lokale armoedebestrijding

Stichting Armoedefonds groeit snel. Omdat Stichting Armoedefonds in de opstartfase verkeert zijn de uit te keren middelen echter nog relatief beperkt. Er is gezocht naar spreiding van de ondersteuning om duidelijk te maken in welke breedte van activiteiten er geopereerd wordt en welke lokale organisaties ondersteund worden. De verwachting is dat Stichting Armoedefonds nog ca. 1 jaar nodig heeft om te groeien tot een in omvang serieuze organisatie, dat wil zeggen met een begroting van 2-3 miljoen euro.

In 2017 heeft Stichting Armoedefonds 84 toekenningen kunnen doen aan diverse organisaties. Wij zijn erg blij dat wij ondanks ons korte bestaan 84 organisaties in 2017 hebben kunnen steunen in hun belangrijke werk. Dit geeft tevens aan





Steun elkaar!

## Vincentiusvereniging Udenhout-Biezenmortel

### Opbrengst thema-avond basisschool Achthoeven € 2.750,- !

Maandag 19 juni is op basisschool Achthoeven de opbrengst bekendgemaakt van de thema-avond op 8 juni. Schooldirecteur René Los overhandigde aan Joost van Dongen, voorzitter van de Vincentiusvereniging, een cheque van maar liefst € 2.000,-. Omdat het Armoedefonds had toegezegd de eerste € 750,- te verdubbelen, is daarmee de totale opbrengst € 2.750,- geworden.

Tijdens de thema-avond, die dit jaar in het teken stond van 'De Efteling', verdienden de leerlingen het geld bij elkaar door onder andere versnaperingen en kleine knutselwerkjes te verkopen. Ondertussen vermaakten ze het publiek met optredens op een prachtig aangekleed podium in de open lucht.

Het ingezamelde geld is bestemd voor Jeugdfonds Vincent, onderdeel van de Vincentiusvereniging Udenhout-Biezenmortel. Het komt direct ten goede aan gezinnen met kinderen die vanwege armoede niet volwaardig aan onze samenleving kunnen deelnemen. Zij krijgen o.a. een dagje uit aangeboden naar een pretpark om als gezin een keer te genieten en de zorgen opzij te zetten.

Het bestuur van de Vincentiusvereniging dankt alle leerlingen, leerkrachten en ouders voor dit geweldige resultaat!! Voor meer informatie over Jeugdfonds Vincent: zie onze website [www.jeugdfondsvincent.nl](http://www.jeugdfondsvincent.nl)



dat de behoefte aan de ondersteuning door Stichting Armoedefonds groot is. De toezeggingen variëren in grootte van 380 tot 5.000 euro. In totaal werd 368.475 euro verstrekt.

Toekenningen zijn zoveel mogelijk gericht op directe hulpverlening, dan wel het verzachten van de gevolgen van armoede. Door deze toekenningen worden mensen uit een sociaal isolement gehaald, opgeleid, geholpen om de financiën op orde te krijgen of heel direct voorzien van eten of materialen die nodig zijn om in de maatschappij te functioneren. Dit zijn enkele zaken die je nodig hebt om bijvoorbeeld naar school te kunnen gaan, zoals schriften, laptops of een fiets, een zwemdiploma of een nieuwe koelkast. Stichting Armoedefonds zal met ingang van 2018 registreren hoeveel individuen direct of indirect worden geholpen door de bijdragen van de donateurs. Het gaat echter niet om een eenvoudig scorelijstje. Armoede is een vreselijke situatie. Buiten de direct geholpen mensen is ook hun omgeving daarmee geholpen. Denk hierbij bijvoorbeeld aan een moeder van het kind dat een schoolspullenpas krijgt.

Stichting Armoedefonds zal altijd proberen (via de lokale organisaties) zoveel mogelijk mensen te helpen. De impact voor de individuele mensen is groot en vormt vaak het verschil tussen wel of niet meedoen, wel of niet eten, wel of geen rust en zorgen in een gezin. Het verminderen van (het voorkomen van) armoede in de maatschappij ligt echter (vooralsnog) buiten de mogelijkheden van Stichting Armoedefonds. Op dit moment is de behoefte aan een armoedefonds en de financiering van (projecten van) lokale armoedeorganisaties enorm groot en de verwachting is niet dat dit in de toekomst echt zal verminderen. Het is in 2017 gelukt om € 143.000 (totaal ruim € 368.000) meer uit te keren dan begroot (225.000). Dit komt voornamelijk door het succes van de schoolspullenpas.

Onderstaand de toekenningen in 2017 op basis van datum toekenning.

<b>Stichting Voedselbank Amsterdam</b>	Bijdrage voor 1.000 voedselpakketten
<b>Stichting Jongeren die het Kunnen</b>	Bijdrage om jongeren die deelnemen aan de projecten een lunchpakket aan te bieden
<b>Stichting Voedselbank Naarden/Bussum/ Hilversumse Meent</b>	Bijdrage voor de aanschaf van een vrieskist
<b>Stichting Voedselbank Aalsmeer Kudelstaart</b>	Bijdrage voor voedselpakketten
<b>Stichting Leergeld West-Friesland</b>	Bijdrage voor de aanschaf van 10 fietsen
<b>Stichting SchuldHulpMaatje West-Friesland</b>	Bijdrage om 5 SchuldHulpMaatjes op te leiden
<b>Stichting Speelgoedbank Haarlem</b>	Bijdrage waarmee 50 kinderfeestjes georganiseerd kunnen worden



Steun elkaar!



Steun elkaar!

Stichting RK Stadsdiaconaat Delft (Vakantiebank Delft)	Bijdrage voor een uitje naar Duinrell en verblijf in het Duinhostel
Stichting Perspektief	Bijdrage inrichting Kidscorner
Stichting Meedoen Gouda	Bijdrage voor de aanschaf van 14 fietsen
Stichting Voedselbank Gouda e.o.	Bijdrage voor de aanschaf van 40 klapkratten
Stichting Volle Evangelie Gemeente De Genade	Bijdrage voor de verzorging van de lunch op een jongerenkamp
Stichting Non-Foodbank Maassluis	Bijdrage voor het samenstellen van pakketten voor jonge moeders met baby/kinderproducten.
Stichting Stiltecentrum Hoog Catherijne (SchuldHulpMaatje Utrecht)	Bijdrage voor het opleiden van SchuldHulpMaatjes
Stichting Leergeld Westbetuwe	Bijdrage voor de aanschaf van 40 fietsen
Stichting Leergeld Walcheren	Bijdrage voor fietsen en schoolkosten
Stichting de Melkkan	Bijdrage voor dagje uit naar de Efteling voor gezinnen met kinderen
Stichting Voedselbank Goed Ontmoet	Bijdrage voor de aanschaf van een koelwagen met laadklep
Stichting Leergeld 's-Hertogenbosch	Bijdrage voor 5 kinderen om hun A- en B-diploma te kunnen halen
Vincentiusvereniging 's-Hertogenbosch	Bijdrage voor de aanschaf van 10 wasmachines en 10 kookplaten
Stichting Voedselbank Eindhoven	Bijdrage voor de aanschaf van 300 vouwkratten
Stichting Voedselbank Deurne	Bijdrage voor de aanschaf van een koelwagen
Stichting Leergeld Venray	Bijdrage voor schoolkosten
Stichting Voedselbank Middel-Limburg	Bijdrage voor een Sinterklaasfeest
Stichting Leergeld 2stromenland	Bijdrage voor de aanschaf van fietsen
Vincentiusvereniging Wijchen	Bijdrage voor entreekosten speeltuin en zwembad voor kinderen die in de zomervakantie niet op vakantie kunnen
Stichting Leergeld Arnhem	Bijdrage om 35 kinderen/jongeren te laten deelnemen aan een vakantiecamp



Steun elkaar!

Stichting Leergeld de Liemers - Zevenaar	Bijdrage om kinderen zwemles te laten volgen
Stichting Voedselbank Oost-Achterhoek	Bijdrage voor 50 geïsoleerde stapelbakken
Stichting Voedselbank Enschede-Haaksbergen	Bijdrage om kinderpakketten samen te stellen voor gezinnen met kinderen van 0-4 jaar
Stichting Boot	Bijdrage voor het opleiden van SchuldHulpMaatjes
Stichting Leergeld Hoogeveen	Bijdrage voor de aanschaf van fietsen en laptops
Stichting Voor Elkaar Zwolle	Bijdrage voor het opleiden van 5 SchuldHulpMaatjes
Stichting IDO	Bijdrage voor het samenstellen van verjaardagspakketten
Stichting Voedselbank De Korenaar	Bijdrage om een inpaktafel te bekleden met RVS
Stichting Voedselbank Dantumadiel	Bijdrage om 44 jongeren een waardebon aan te bieden om nieuwe schoenen aan te schaffen
Stichting Voedselbank Hart van Drenthe	Bijdrage voor voedselpakketten
Stichting Exploitatie Gasthuis Groningen	Bijdrage voor verblijfskosten van gasten
Stichting Voedselbank Appingedam-Delfzijl	Bijdrage voor een koelinstallatie (later terugontvangen wegens andere financiering)
Stichting Jeugdwerk Den Haag	Bijdrage voor eten en drinken kindertheaterkamp
Stichting Urgente Noden Groningen	Bijdrage voor urgente noodaanvragen
Hulp in Bijzondere Omstandigheden (Breda)	Bijdrage voor urgente noodaanvragen
Stichting Urgente Noden Drechtsteden	Bijdrage voor urgente noodaanvragen
Stichting Troostvol	Bijdrage voor kerstdiner 60 jongeren
Stichting Babyspullen	Bijdrage voor 100 babyspullenpakketten voor de provincie Limburg
Vincentiusvereniging Nijmegen	Bijdrage om 125 tot 150 kerstpakketten samen te stellen
Stichting Voedselbank Elburg Oldebroek	Bijdrage voor de Sinterklaasactie, cadeautjes voor 71 kinderen van de Voedselbank.
Stichting Voedselbank Rotterdam	Bijdrage voor 250 supermarktbonnen



Steun elkaar!

Het Vakantiebureau	Bijdrage voor (zorg)vakanties
Stichting SchuldHulpMaatje Oude IJsselstreek	Bijdrage voor 4 laptops voor het digitaal zelfredzaam maken van mensen in armoede
Stichting Amstelring Groep	Bijdrage voor de opzet van een weggeefwinkel
Stichting Voedselbank Aalst-Waalre	Bijdrage om kinderen van de klanten te voorzien van 'nieuwe' winterkleding
Stichting Leergeld Lelystad	Bijdrage voor de aanschaf van 19 fietsen
Stichting Welcom	Bijdrage voor het opleiden van SchuldHulpMaatjes
Stichting Voedselbank Velsen	Bijdrage voor een vriescel
Stichting Leergeld 's-Hertogenbosch	Bijdrage voor 10 kinderen om hun A- en B-diploma te kunnen halen
Stichting de Vakantiebank	Bijdrage voor de inrichting en plaatsingskosten van 2 safaritenten zodat 40 gezinnen de komende 4 jaar op vakantie kunnen
Vincentiusvereniging Wijchen	Bijdrage voor zwemles
Stichting Budget op Orde Almelo	Bijdrage voor het opleiden van SchuldHulpMaatjes
Stichting Leergeld Walcheren	Bijdrage voor deelname kinderen aan school- en zomerkamp
Stichting Voedselbank Heerenveen	Bijdrage aanschaf koel- en vriescel
Stichting Stadsmoestuin Eindhoven	Bijdrage voor op maat gemaakte compost om de voedseltuin klaar te maken voor het nieuwe seizoen en zo groenten te kunnen verbouwen voor de lokale Voedselbank
Stichting Voedselbank Hellendoorn	Bijdrage voor een elektrische stapelaar voor het verplaatsen van voedsel
Stichting Voedselloket Almere	Bijdrage voor de aanschaf van noodzakelijke houdbare en verse levensmiddelen
Stichting Jeugd en Welzijn Leiden	Bijdrage voor de organisatie van een kerstdroomweekend voor kinderen
Stichting SAM	Bijdrage voor kwetsbare kinderen om dierondersteunende therapie te kunnen volgen



Steun elkaar!

## Stichting Veul Diech Good

In 2017 werden we bekend met Stichting Armoedefonds. Allereerst willen we graag vertellen hoe prettig we het vonden om persoonlijk kennis te maken met iedereen van Stichting Armoedefonds op 16 november 2017 waarbij het thema was 'kennis delen'. Hierbij gingen we met elkaar in gesprek over armoedebestrijding in Nederland. Ook werd er vele aandacht besteed aan fondsen werven, waar we erg veel van hebben kunnen leren.

Bij het afscheid kregen we nog een cheque mee van € 500,- die we als organisatie vrij mochten besteden. Het eerste wat we gedaan hebben hiervan is het handboek Fondsenwerving 2018 aangeschaft. Deze dag hadden we zeker niet willen missen, we werden altijd al heel vriendelijk geholpen en het was zeer prettig om iedereen persoonlijk te leren kennen, maar zeker ook andere organisaties die zich bezig houden met armoedebestrijding in Nederland. Dit is echt een bijeenkomst waar je veel van opsteekt, omdat je veel van elkaar kunt leren.

Op 26 mei 2017 hebben we voor onze stichting een benefietavond gehouden. Op deze avond hadden we in totaal € 898,10 opgehaald voor onze stichting. Hiervoor hebben we van tevoren de donatieverdubbelaar aangevraagd van Stichting Armoedefonds hetgeen ons in totaal bracht op een bedrag van € 1.648,20 voor onze stichting. Dat is toch geweldig dat dit mogelijk is.

In de najaars ronde (oktober 2017) hebben we bij Stichting Armoedefonds een bedrag aangevraagd van € 1.500,- voor onze kerstpakkettenactie, hetgeen ons ook werd toegekend. We zijn hierdoor in staat geweest om maar liefst 246 gezinnen (560 personen waar van 166 kinderen en 220 dieren) in Zuid-Limburg te voorzien van een uitgebreid kerstpakket. Aan alles werd gedacht, ook aan de dieren!

Dank u wel Stichting Armoedefonds, fijn dat jullie er zijn en dat jullie ons in staat stellen om zoveel mensen te kunnen helpen!



Steun elkaar!

Stichting Speelgoedbank Zuid-Hollandse Eilanden	Bijdrage inkoop speelgoed
Stichting Leergeld Westbetuwe	Bijdrage voor de aanschaf van laptops
Stichting Voedselbank Uithoorn-De Kwakel	Bijdrage voor voedselpakketten
Stichting Voedselbank Alphen aan den Rijn en omstreken	Bijdrage voor dagje uit naar Drievliet voor gezinnen met kinderen
Stichting Voedselbank Haarlem	Bijdrage aanschaf twee koelvitrites
Vincentiusvereniging 's-Gravenhage	Bijdrage waarmee het mogelijk wordt gemaakt om 10 keer per jaar gezinnen die leven in armoede uit te nodigen voor een avondje uit met een maaltijd.
Stichting Leergeld Horst aan de Maas	Bijdrage voor 56 kinderen om school- en gymspullen aan te schaffen
Stichting Kledingbank Zuid-Hollandse Eilanden	Bijdrage voor de aanschaf van kinderkleding
Stichting Veul Diech Good	Bijdrage voor kerstpakketten
Stichting Voedselbank Hart van Drenthe	Bijdrage voor 3.000 warme maaltijden
Stichting Boom	Bijdrage voor de aanschaf van 25 kasboeken
Stichting Leergeld Apeldoorn-Voorst	Bijdrage voor de aanschaf van 32 laptops
Noodfonds Zwolle	Bijdrage voor noodhulp in acute situaties
Stichting Voedselbank Stichtse Vecht	Bijdrage voor vervangende bestelbus

### Andere activiteiten 2017

De inzet van Stichting Armoedefonds is om in eerste instantie veel voorlichting te geven via huis-aan-huis voorlichting. Naast de voorlichting die gegeven wordt, wordt ook duidelijk gemaakt aan de mensen dat hun steun nodig is om iets aan armoede in Nederland te doen. Van elke 100 huizen waar aangebeld wordt, zijn er ongeveer 30 voorlichtingsgesprekken. Tijdens deze 30 gesprekken geven 2-3 mensen aan donateur te worden. In 2017 hebben ruim 9.000 donateurs zich aangemeld als donateur en zijn er ongeveer 108.000 voorlichtingsgesprekken geweest. Eind 2017 waren er 13.000 donateurs actief bij Stichting Armoedefonds. Ook zijn 16 mensen gestart met een periodieke schenking van minimaal zestig euro per jaar.



Steun elkaar!

## Schoolspullenactie

In 2017 heeft Stichting Armoedefonds, in samenwerking met Bruna, schoolspullenpassen geleverd aan geselecteerde lokale stichtingen. Via lokale stichtingen konden gezinnen in aanmerking komen voor een schoolspullenpas ter waarde van 50 euro. Met de pas konden de gezinnen schoolspullen kopen bij de Bruna. Stichting Armoedefonds is deze actie gestart om de lasten bij de ouders te verlichten en de jongeren een mooie start op school te geven. Met name op (middelbare) scholen is het van groot belang dat kinderen zo min mogelijk uit de toon vallen. Er zijn in 2017 3.788 kinderen geholpen door heel Nederland met de schoolspullenpassen die verdeeld zijn via de onderstaande lokale stichtingen. De schoolspullenactie is mede mogelijk gemaakt door de bijdrage van verschillende fondsen en een subsidie van het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid.

Stichting Leergeld Walcheren	250 passen
Stichting Leergeld Groningen e.o.	320 passen
Stichting Leergeld Maastricht en Heuvelland	200 passen
Stichting Leergeld Zeeuws-Vlaanderen	100 passen
Stichting Leergeld Arnhem	500 passen
Stichting Leergeld Oost Betuwe	100 passen
Stichting Leergeld Sneek	400 passen
Stichting Leergeld Venray	185 passen
Stichting Meedoen in Rotterdam	55 passen
Stichting Leergeld Wassenaar	40 passen
Stichting Leergeld Noordoostpolder	50 passen
Stichting Leergeld 's-Hertogenbosch	100 passen
Stichting Leergeld Utrecht	100 passen
Stichting Leergeld Deurne	65 passen
Stichting Leergeld Capelle aan den IJssel	50 passen
Stichting Meedoen Gouda	50 passen
Stichting Voedselbank Delft	140 passen





Steun elkaar!

Stichting Voedselbank Elburg-Oldebroek	25 passen
Stichting Leergeld Oldebroek	15 passen
Stichting Voedselbank Schiedam	35 passen
Stichting GSW	30 passen
Vincentiusvereniging Wijchen	20 passen
SchuldHulpMaatje Amersfoort	25 passen
Stichting Voedselbank Stichtse Vecht	35 passen
Stichting Voedselhulp Nunspeet	10 passen
Stichting Vrienden van Traverse	27 passen
Stichting Voedselbank Leerdam	14 passen
Stichting De Tussenvoorziening	35 passen
Stichting Voedselbank Alkmaar	52 passen
SchuldHulpMaatje Oldebroek	20 passen
Stichting Meer met Minder	50 passen
Stichting Voedselbank Arnhem	240 passen
Stichting Leergeld Hattem	30 passen
Stichting Leergeld Houten	30 passen
Stichting Leergeld Nijkerk	10 passen
Stichting Leergeld Het Hoogeland	30 passen
Stichting Leergeld Nuenen	30 passen
Stichting Leergeld Westland	31 passen
Stichting Leergeld 2stromenland	30 passen
Stichting Leergeld Westbetuwe	30 passen
Stichting Leergeld Hilversum Wijdmeren	35 passen



Steun elkaar!

Stichting Leergeld West-Brabant Oost	30 passen
Stichting Leergeld Leeuwarden	40 passen
Stichting Leergeld Bommelerwaard	25 passen
Stichting Leergeld Heusden	50 passen
Stichting Leergeld Lelystad	7 passen
Stichting Leergeld Vught	42 passen

### Kennis van Fondsenwerving

Armoede is een fenomeen wat helaas niet snel zal verdwijnen. Hiervoor is een langdurige en constante inspanning nodig. Wij denken dat met name lokale organisaties erg geschikt zijn om gericht en effectief de gevolgen van armoede te bestrijden of te verzachten. Het is dus van groot belang dat deze organisaties ook op langere termijn blijven bestaan. Om ook op langere termijn te kunnen voortbestaan is het van belang dat de zelfredzaamheid van die lokale organisaties voldoende groot is of wordt. Om dit te bevorderen stimuleert Stichting Armoedefonds de lokale organisaties om hun kennis en ervaringen te delen en hun fondsenwervende capaciteit te vergroten. Indien de lokale organisaties hierin slagen kunnen ze meer verwezenlijken en worden ze minder afhankelijk van de waan van de dag. De snelste manier van kennis opdoen is het delen van de kennis die er verdeeld over de vele organisaties al aanwezig is. In dit kader is op donderdag 16 november 2017 de tweede bijeenkomst 'kennis delen' met (toekomstige) beneficianten gehouden in het Van Der Valk Hotel Rotterdam - Blijdorp. Tijdens deze bijeenkomst ging Stichting Armoedefonds in gesprek met de beneficianten met als gezamenlijke doelstelling 'armoedebestrijding in Nederland' en de mogelijkheden voor fondsenwerving.

Als verrassing heeft Stichting Armoedefonds aan iedere organisatie die aanwezig was, en daarmee ook daadwerkelijk aangaf zich serieus te willen verdiepen in hun mogelijkheden voor fondsenwerving en hun kennis te delen een cheque uitgereikt van € 500,00 als steuntje in de rug. Natuurlijk waren de organisaties van tevoren al wel gescreend. De beneficianten leggen in hun eigen verslaglegging verantwoording af over de besteding van deze bijdragen. ANBI-organisaties moeten dit ook op hun eigen websites publiceren.

De organisaties die de stimuleringscheque in ontvangst hebben mogen nemen zijn:

- Stichting Lotje
- Stichting Sinterklaas Kindercomité Breda
- SchuldHulpMaatje Bernheze
- Stichting Voedselbank Rotterdam
- Stichting Veul Diech Good
- Stichting Jeugdwerk Den Haag
- Stichting Sintvoorieder1
- Stichting Urgente Noden Drechtsteden
- Stichting No Budget
- Stichting SAM
- Stichting Leergeld Waddinxveen



Steun elkaar!

## Niels Troost heeft enkele jaren geleden zijn bedrijf Trust Marketing opgericht om goede doelen organisaties te steunen in hun fondsenwerving.

Medewerkers van zijn bedrijf werven donateurs via huis aan huis en straatwerving. Hij was verrast en zag het als een uitdaging toen Stichting Armoedefonds hem vroeg voor voorlichting bij mensen thuis over armoede.



Niels: "Normaal gesproken ligt in ons werk de nadruk op fondsenwerving. Bij het werk voor Stichting Armoedefonds ligt juist de nadruk in het gesprek op armoede, de facetten daarvan en hoe iedereen het kan overkomen. Vanzelfsprekend vragen wij mensen aan het einde ook of zij donateur willen worden, maar dat is secundair.

Voor ons als bedrijf was dit best even schakelen. We hebben extra energie gestopt in het opleiden van de medewerkers, ze extra materiaal te lezen gegeven en extra briefings en trainingsmomenten. Want het is wel belangrijk dat de medewerkers goed beslagen voor de voordeur staan en ook een dialoog met de mensen kunnen aangaan. Helaas, merken we aan de deur, is er nog veel onbekendheid en onbegrip over armoede. We hopen met onze voorlichtingsgesprekken informatie te verstrekken en mensen aan het denken te zetten. Gelukkig is ook een deel van de mensen daadwerkelijk betrokken en wil zelfs Stichting Armoedefonds meehelpen om het probleem op te lossen.

Gemiddeld is onze ervaring dat van elke 100 deuren waar we aanbellen er 30 voorlichtingsgesprekken zijn en er 2-3 donateurs worden geworven. Wij hopen in 2018 nog veel voorlichtingsgesprekken te mogen voeren voor Stichting Armoedefonds, want helaas is het nog nodig."

### Opleidingen in de Fondsenwerving

Tevens worden lokale organisaties gestimuleerd om zich te ontwikkelen en de bestaande opleidingen en workshops in de fondsenwerving te volgen. Dit kan op dit moment bij de 3F-Academy, Hogeschool Windesheim en aan de VU in Amsterdam. Er zijn ook ad hoc enkele (gratis) Webinars beschikbaar. Stichting Armoedefonds is in principe bereid om een deel van de kosten te vergoeden, indien daarom wordt gevraagd.

### Donatieverdubbelaar

Stichting Armoedefonds wil graag de eigen fondsenwerving van lokale organisaties stimuleren. Het is immers van belang dat de lokale organisaties zo goed mogelijk voor zichzelf kunnen opkomen en hun werk ook op lange termijn kunnen blijven doen. Hiervoor zullen zij met hun wortels (en dus ook steun) in de lokale samenleving moeten staan. Om dit op gang te helpen is de Donatieverdubbelaar bedacht. Indien men deze vooraf aanvraagt kan Stichting Armoedefonds de opgehaalde gelden verdubbelen met maximaal € 1.250,00. Stichting Armoedefonds heeft met € 11.000,00 de opbrengst van acties van organisaties kunnen verdubbelen.



### Steun uit de maatschappij

Vanuit verschillende kanten wordt Stichting Armoedefonds ondersteund. Het besef dat er een armoedeprobleem is in Nederland vraagt om ondersteuning vanuit de maatschappij en gelukkig zijn er behalve de individuele donateurs verschillende bedrijven en organisaties die Stichting Armoedefonds hebben ondersteund in 2017. Dit zijn:

- I&M Kuijper Vastgoed B.V.
- Boddeus Consulting B.V.
- Ergon International N.V.
- Stichting Van Helten
- Centrum Nalatenschappen
- LBA Int.
- R.K. Par. St. J. de Doper
- Actiecommissie Chr. Geref. Kerk
- Stichting Leystromen
- Huisman & van Muijen BV
- Regalis

### Activiteiten andere organisaties

Ook andere organisaties organiseren activiteiten voor ondersteuning van Stichting Armoedefonds. Zo mochten wij verschillende bijdragen van Kerken ontvangen:

- |  |          |
|--|----------|
| • Gereformeerde Kerk De Voorhof Andel          | € 150,00 |
| • Gereformeerde Kerk De Voorhof Andel          | € 256,80 |
| • Christelijk Gereformeerde Kerk Nieuw Vennepe | € 750,00 |



Steun elkaar!

### Website en social media

Op onze website informeren we onze donateurs en giftgevers over onze werkzaamheden en gebeurtenissen. We gebruiken de website ook om informatie te verschaffen over armoede in Nederland. Beneficianten vinden er o.a. informatie over het indienen van een aanvraag. We ontvingen op onze website ruim 38.000 bezoekers, waarvan 93.000 paginaweergaven. Vanuit heel Nederland wordt onze website bezocht, vooral vanuit de provincie Utrecht en Noord- en Zuid-Holland kwamen er bezoekers op onze website.

Om het werk van Stichting Armoedefonds te blijven voortzetten is draagvlak belangrijk. Dat wordt voornamelijk gevormd door onze donateurs en giftgevers, maar ook door onze volgers op social media. Draagvlak is belangrijk om de noodzaak van ons werk aan te geven en mensen te informeren over wat er door Stichting Armoedefonds en lokale organisaties gedaan wordt om armoede in Nederland te bestrijden. Stichting Armoedefonds zet Twitter en Facebook in als social media platform.

### Nieuwsbrieven

In 2017 is er drie keer een papieren nieuwsbrief verstuurd naar onze donateurs. Daarnaast ontvingen zij twee digitale nieuwsbrieven. Met de nieuwsbrieven worden onze donateurs geïnformeerd over het werk en de resultaten van Stichting Armoedefonds tot dusver.

### Verwachtingen 2017 niet allemaal gehaald

Omdat armoede een probleem is dat niet zomaar is op te lossen en omdat de langdurige armoede in Nederland veel groter is dan de meeste mensen denken is het van belang dat Stichting Armoedefonds een steentje kan bijdragen in het verzachten van de gevolgen van (langdurige) armoede in Nederland. Het voornemen is dan ook om snel tot een behoorlijke omvang te groeien zodat Stichting Armoedefonds niet afhankelijk is van subsidies om structureel een forse bijdrage te kunnen leveren aan de vermindering van armoede en het verzachten van de gevolgen van armoede. Om te groeien is het belangrijk dat wij investeren in onze naamsbekendheid. De voorlichtings- en bewustwordingscampagne is hierbij een belangrijk instrument. Deze campagne is in het najaar behoorlijk teruggeschoefd omdat er gezocht moest worden naar een nieuwe partner voor de huis-aan-huis voorlichting van het grote publiek. Inmiddels is dit opgelost en groeit Stichting Armoedefonds weer voortvarend. Stichting Armoedefonds is er desondanks in geslaagd iets meer te groeien dan begroot naar bijna € 1,5 miljoen.

De bekendheid onder lokale organisaties is groeiende maar groeit nog niet zo hard als gehoopt. Immers het zijn deze organisaties die aanvragen kunnen doen voor hun lokale werkzaamheden om de mensen in armoede te helpen. De bij Stichting Armoedefonds bekende lokale organisaties worden door middel van een nieuwsbrief geïnformeerd over onze activiteiten en mogelijkheden. Op dit moment is de gevraagde financiële bijdrage in de aanvragen groter dan hetgeen Stichting Armoedefonds kan honoreren. Deels komt dat doordat aanvragers ook graag inzet van personeel willen laten financieren, deels omdat Stichting Armoedefonds nog te weinig financiële middelen ter beschikking heeft.

## 1.1 STICHTING ARMOEDEFONDS IN EEN OOGOPSLAG



Steun elkaar!

### Kernpunten, programma en prestaties

#### Missie

Er zijn in Nederland veel mensen die in armoede leven. Ook zijn er veel lokale organisaties die de helpende hand bieden bij de bestrijding van (de ergste) armoede. Stichting Armoedefonds wil deze mensen en organisaties helpen.

#### Visie

Armoede is een complex probleem met meerdere oorzaken en meerdere gezichten. Oplossingen behoeven een samenspel van de overheid, maatschappij en individuen gezamenlijk. Stichting Armoedefonds kan wel de gevolgen van armoede verzachten.

Stichting Armoedefonds werkt uitsluitend op aanvraag. We hebben daarom verwachtingen maar geen doelen anders dan kwalitatieve. Er zijn echter steeds meer steunaanvragen en een groeiende ondersteuningsbehoefte en om deze te kunnen honoreren moeten we nog verder groeien.

#### Wat zijn onze kernpunten? (ook in 2017)

Verminderen van armoede en het verzachten van de gevolgen hiervan. Dit doen we door het ondersteunen en gebruik maken van de lokale expertise die er is bij vele lokale organisaties.

#### Wat willen we bereiken?

- A. Publiekelijk, gemeentelijk, landelijk en politiek begrip van de huidige situatie omtrent armoede en de positiemogelijkheden van Stichting Armoedefonds.
- B. Samenwerking waar mogelijk in de sector om armoede te helpen verminderen en in ieder geval zoveel mogelijk te verzachten.
- C. Kennis en vaardigheden van bestuurders, fondsenwerfers en vrijwilligers van lokale organisaties vergroten.
- D. Duurzaamheid van die lokale organisaties borgen.



Steun elkaar!

### Wat doen we daarvoor?

1. Actief en passief ondersteunen van lokale organisaties, overheid en publiek.
2. Financieel ondersteunen van lokale organisaties.
3. Ondersteunen met kennis.
4. Belonen voorbeeld organisaties (positief stimuleren).
5. Creëren van samenwerkingen en gebundelde activiteiten zoals de inkoop en verspreiding van de schoolspullenpas, om de effectiviteit en de omvang van de hulp te vergroten.

### Hoe doen we dat?

- I. Verspreiden kennis over armoede en de gevolgen hiervan via huis-aan-huis voorlichting en andere vormen van voorlichting. Het faciliteren van een website met algemene informatie en verwijzingen in het kader van de problematiek en het te woord staan van instanties, pers en publiek met vragen over armoede in zijn algemeenheid of in hun eigen gemeente.
- II. Verspreiden nieuwsbrieven intern en extern. In de nieuwsbrieven aan donateurs wordt verantwoording afgelegd over onze activiteiten, zijn lokale initiatieven zichtbaar en wordt kennis en begrip over armoede in Nederland verspreid. In 2017 zijn 3 nieuwsbrieven verstuurd aan 100+ organisaties.
- III. Geld, kennis en netwerk ter beschikking stellen.
- IV. Fungeren als vraagbaak bij vraagstukken rondom armoede en armoedebestrijding voor lokale organisaties, overheid, politiek en publiek.
- V. Organiseren Landelijke meeting, scholing, voorlichting, contacten.
- VI. Hulp bij het vinden van wegen voor financiering of uitbreiding van de huidige lokale programma's.

### Wat lukt er (nog) niet?

De beoogde snelle groei gaat volgens plan. De afgesproken terugbetaling van de opstartlening begint in 2018. De financiële ruimte blijft mede daardoor enigszins beperkt.

Het bij elkaar brengen van lokale organisaties om kennis te nemen van gezamenlijke problematiek en oplossingen staat nog in de kinderschoenen. Omdat de Vakdag Fondsenwerving in 2017 geen doorgang vond moesten we improviseren om een meeting voor elkaar te krijgen met voldoende deelnemers. In de komende jaren zullen we dit gaan uitbouwen. De behoefte aan (financiële) ondersteuning is groter dan wij (op dit moment) kunnen faciliteren. De bezoeken aan de website zijn gedaald omdat we gestopt zijn met Google Adwords.



Steun elkaar!

Kerncijfers	2018 (begroot)	2017	2016	2015
Uitkeringen (in €)	400.000	368.475	68.763	27.375
Beneficianten	100	80	65	16
Donateurs	20.000	13.000	8.237	3.862
Schoolspullen	> 4.000	3.788	800	-
Bezoekers website	50.000	38.000	70.000	

### Verwachtingen 2018

Stichting Armoedefonds ziet de toekomst positief tegemoet. Het aantal donateurs en de inkomsten uit donateurs vertonen elke maand een stijgende lijn. In 2018 is er voor de gewenste groei en opbouwphase voldoende financiële dekking. Naast de inkomsten uit donateurs via huis-aan-huis voorlichting wordt in 2018 ook getest met het benaderen van het publiek via de post, Facebook en werven via acties van derden.

Stichting Armoedefonds wil een verschil maken in Nederland door gerichte ondersteuning. Dit houdt in dat er een behoorlijke omvang is vereist. Om snel voldoende omvang te krijgen wordt in de beginjaren bewust gekozen voor een inzet van een groot deel van het budget voor dit groei-doel. Daarnaast zal al in 2018 een bedrag van minimaal € 400.000 besteed worden aan directe toekenningen aan lokale en regionale projecten. De impact van de ondersteuning is direct en concreet, zoals bijvoorbeeld in het geval van de schoolspullenpas of de ondersteuning bij aankoop van fietsen. De Stichting heeft het voornemen in 2018 het Schoolspullenpas project te kunnen uitbouwen door onder meer de gemeenten te betrekken bij het uitrollen van deze ondersteuning van schoolgaande kinderen uit arme gezinnen. Hiermee zou de directe bijdrage nog verder kunnen groeien.

In 2018 verwachten we te groeien naar ruim € 1,9 miljoen aan inkomsten. Dat is een groei van bijna 33%. Het aantal toekenningen aan lokale projecten groeit ook verder maar met minder dan 33%. Belangrijkste is dat we in 2018 alles uit eigen middelen kunnen financieren en beginnen met aflossen van de opstartlening. Wel zijn we in gesprek met verschillende overheden voor uitbreiding van de ondersteuning van het schoolspullenpastraject. In 2019 verwachten we weer grotere groeistappen te kunnen zetten in het aantal toekenningen.



**Begroting 2018**

	2018
<b>Baten uit eigen fondswerving</b>	
Baten uit eigen fondswerving	1.994.000
<b>Totaal aan Baten (A + B)</b>	<b>1.994.000</b>
<b>Bestedingen doelstelling</b>	
Uitkeringen rechtstreeks	400.000
Capacity building	0
Voorlichting bewustwording	1.027.000
<b>Totaal bestedingen doelstelling (C)</b>	<b>1.427.000</b>
<b>Wervingskosten</b>	
Wervingskosten	140.000
<b>Totaal Kosten eigen fondsenwerving (D)</b>	<b>140.000</b>
<b>Kosten beheer en administratie</b>	
Kosten beheer en administratie	161.000
<b>Totaal Kosten beheer en administratie (E)</b>	<b>161.000</b>
<b>Som der lasten (F)</b>	<b>1.728.000</b>
<b>Saldo van Baten en Lasten</b>	<b>266.000</b>



Steun elkaar!

## Stichting Leergeld 's-Hertogenbosch

Armoede onder kinderen blijft hoog op de agenda staan, ook in tijden van economische groei. Ondanks allerlei inspanningen van lokale instellingen, overheden en anderen leven in de gemeente 's Hertogenbosch nog ongeveer 3.300 kinderen in armoede. Stichting Leergeld 's-Hertogenbosch heeft voor deze kinderen een belangrijke betekenis. Zij steunt hen door financiële hulp te organiseren. Dit is mogelijk door de financiële bijdragen van donateurs en de gemeente. Bovendien vraagt de stichting aandacht voor kinderen en armoede bij overheden, onderwijs en andere organisaties. De stichting is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen nut beogende instelling (ANBI).



### Zwempakketten

In 2017 honoreerde Leergeld 's-Hertogenbosch ruim 2.100 aanvragen. Hierdoor kunnen deze kinderen hun talenten ontwikkelen en blijven meedoen in onze gemeenschap. Stichting Armoedefonds leverde een bijdrage door 10 zwempakketten mogelijk te maken. Hierdoor konden 10 kinderen alle lessen volgen die nodig zijn om een A- en B-diploma te halen.

### Werkwijze Leergeld

Leergeld is een landelijke vereniging van autonome lokale stichtingen. In 's-Hertogenbosch werkt één part-time coördinator; de overige medewerkers zijn allen vrijwilligers. Zo gaan speciaal opgeleide vrijwilligers op huisbezoek. Zij inventariseren de hulpbehoefte en toetsen de financiële situatie. In het gesprek komen ook eventuele bestaande voorzieningen van anderen aan de orde, zoals van de gemeente. Leergeld kan ondersteuning bieden bij het aanvragen van deze voorzieningen. Wanneer bestaande voorzieningen geen of onvoldoende soelaas bieden, kan Leergeld een bijdrage leveren in de vorm van giften in natura of vergoeding van kosten aan clubs en scholen. Administratieve medewerkers en de coördinator zorgen voor een nauwkeurige verwerking van de aanvragen en verstrekkingen.

## 1.2 FINANCIEEL JAARVERSLAG



Steun elkaar!

### Uitgangspunten

Het financieel beleid ondersteunt het bereiken van de doelstellingen van Stichting Armoedefonds optimaal. Dit betekent dat Stichting Armoedefonds streeft naar een gezonde groei in financiële middelen die veilig en maatschappelijk verantwoord worden beheerd, met een betrouwbare financiële inrichting die snel handelen faciliteert.

### Strategie

Om deze financiële visie te realiseren hanteert Stichting Armoedefonds de volgende speerpunten:

- Inzetten op groei en dus investeren in zichtbaarheid en bewustwording en daarmee groei van het aantal donateurs.
- In de eerste jaren van ons bestaan moet de directe besteding aan lokale instellingen nog groeien. Het percentage bestedingen ten opzichte van de uitgaven zal in de komende jaren fors stijgen. Maar in deze groeifase gaat de kost nog voor de baat uit. Dit om in latere jaren met meer donateurs ook absoluut veel meer te kunnen doen.
- Kosten voor beheer en administratie reëel, maar zo laag mogelijk houden.
- Toegezegde bijdragen worden voor zover nog niet uitgekeerd, zoveel mogelijk op een Nederlandse spaarrekening aangehouden en zijn direct opneembaar.

### Financieel Beleid

Stichting Armoedefonds neemt de volgende uitgangspunten en randvoorwaarden in acht:

- Geen beleggingen in aandelen of obligaties.
- Opbrengsten worden zoveel mogelijk in het jaar van toekenning besteed aan onze doelstellingen. In ieder geval komt de toekenning ten laste van de Verlies en winstrekening in het jaar van toekennen.
- Boekhouding en het jaarverslag worden gevoerd en opgesteld in overeenstemming met richtlijn RJ650 van de Raad voor de Jaarverslaglegging.
- Operationele risico's worden beperkt door adequate interne controle- & beheersingsmaatregelen en functiescheiding.
- Eind 2016 is door Stichting Armoedefonds erkenning bij het Centraal Bureau Fondsenwerving aangevraagd. Na een eerste beoordeling heeft Stichting Armoedefonds een jaar de tijd gekregen om de benodigde uitwerkingen door te voeren.
- Stichting Armoedefonds onderschrijft de gedragscode van Goede doelen Nederland.

### Beheer en administratie

Aan beheer en administratie worden de kosten toegerekend die echt nodig zijn om de organisatie in de lucht te houden en te laten functioneren. Hiertoe worden kostenposten indien nodig gesplitst naar verschillende bestedingen.



Steun elkaar!

### *Toerekening kosten*

De uitvoeringskosten worden in hoofdzaak toegerekend aan de onderdelen voorlichting en bewustwording, beheer en administratie, werving en directe besteding doelstellingen. Bij de vaststelling hebben redelijkheid, berekeningen van de bestede uren en kosten en gesprekken met andere organisaties een rol gespeeld, evenals hetgeen in de sector gebruikelijk is. De begrote uitvoeringskosten over 2017 zijn toegerekend op basis van dezelfde verdeelsleutel als de uitvoeringskosten van 2016.

De activiteiten bij het interesseren van donateurs en werven van financiële middelen hebben voornamelijk een bewustwordings- en voorlichtingsdoelstelling. Dit heeft te maken met de grote onbekendheid van (stille) armoede dichtbij en de verschillende verschijningsvormen. Afhankelijk van de exact ingezette middelen ligt de nadruk meer op voorlichting of op fondsenwerving. Gekozen is daarom om de kosten van deze activiteiten te verdelen over fondsenwerving en bewustwording en voorlichting, conform hetgeen bij goede doelen gebruikelijk is.

Het belangrijkste deel van onze lasten bestaat, zeker in deze beginfase, nog uit voorlichting en bewustwording. Een organisatie als de onze dient zeker in het begin veel uitleg te geven over het waarom, het nut en de noodzaak van onze werkzaamheden. Als beginnende stichting hebben wij ervoor gekozen om dat via huis-aan-huis voorlichting te doen. Ter financiering van dit proces is een lening ontvangen van onder andere Fonds 1818.

De registratie van nieuwe donateurs, hen informeren over de afspraken en desgewenst te woord staan over onze activiteiten vraagt om een backoffice zodat er kosten zijn voor administratie en beheer. Het beleid van de organisatie is erop gericht om deze backoffice kosten zo laag mogelijk te houden.

### *Toelichting liquide middelen*

Per saldo is de stand van de liquide middelen in 2017 uitgekomen op 206.406 euro. De kasstroom is sterk afhankelijk van de groei van het donateursbestand. Hoe groter het bestand, hoe groter de kasstroom. De groei zal zich in de komende periode versterkt voortzetten.

### *Interne controle- en beheersingsmaatregelen*

Stichting Armoedefonds hanteert een zorgvuldig financieel beleid. Door te kiezen voor relatief veel inkomsten van vaste donateurs die elke maand bijdragen en voor een uitkeringsronde in het voor- en najaar, kan Stichting Armoedefonds tijdig evalueren en indien nodig plannen en de begroting bijstellen. Het betekent ook dat elke euro die Stichting Armoedefonds toekent aan de doelstelling al beschikbaar is op het moment van toekennen. Hierdoor wordt de uitbetaling van de toekenningen gegarandeerd.

Met de financiers zijn lange termijn afspraken gemaakt over de terugbetaling van het investeringsbudget. Dit is dusdanig vormgegeven dat er ook voldoende ruimte overblijft voor verdere groei, toewijzingen van aanvragen, projecten en andere

bestedingen binnen de doelstelling. Door de lange termijn afspraken blijft Stichting Armoedefonds ondanks de snelle groei binnen de eisen van de erkenningsregeling. Zolang de leningen niet zijn terugbetaald heeft de Stichting een negatief eigen vermogen.

### *Reserves en beleggingsbeleid*

Stichting Armoedefonds heeft geen beleggingen in aandelen of obligaties. Om het geld dat binnenkomt goed te beheren, zet Stichting Armoedefonds het zoveel mogelijk op een Nederlandse spaarrekening, ondanks de lage rente. Pas indien er eigen vermogen ontstaat is een discussie over het beleggingsbeleid opportuun. Hierin zullen te zijner tijd zoveel mogelijk de kaders worden gevolgd opgesteld door Goede Doelen Nederland.

### *Beleid personeel en organisatie*

Stichting Armoedefonds heeft geen mensen in dienst. Voor zover noodzakelijk worden de noodzakelijke werkuren ingehuurd. Streven is de personele bezetting zo klein mogelijk te houden en alleen voor de noodzakelijk uren personeel in te huren. Het nadeel van inhuren is de btw-component. Dit houdt in dat indien het aantal in te huren uren een bepaalde omvang bereikt, het goedkoper wordt om er iemand voor in dienst te nemen. De Stichting houdt een klein kantoor aan en dient natuurlijk zorg te dragen voor een degelijke financiële verslaglegging. Stichting Armoedefonds stelt gegevens uit het donateursbestand niet ter beschikking aan derden.

### *Beleid bestuur*

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding. Ook zijn hen geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. In 2017 hebben de bestuursleden geen onkosten gedeclareerd.

### *Ratio's*

Ten aanzien van goede doelen is het gebruikelijk om enkele kernratio's weer te geven. Stichting Armoedefonds vindt dat deze ratio's te weinig recht doen aan de activiteiten van een goed doel, vooral omdat ze vaak gebruikt worden ter vergelijking met andere goede doelen. De ratio's zijn onderhevig aan discussie en geven vaak maar een beperkt deel van het verhaal weer. Op zich zijn deze ratio's geen sturingsinstrumenten maar ze bieden een klein handvat in de kostenvergelijking met andere goede doelen.



Steun elkaar!



Steun elkaar!

	2018	2017	2016	Norm sector
	begroot	werkelijk	werkelijk	
<b>Inkomsten uit eigen fondsenwerving</b>	1.994.000	1.497.556	714.295	
<b>Kosten eigen fondsenwerving</b>	140.000	163.208	157.799	
<b>Fondsenwervingskosten in %</b>	7%	11%	22%	25%
<b>Totale inkomsten</b>	<b>1.994.000</b>	<b>1.497.556</b>	<b>714.295</b>	
<b>Besteding aan doelstelling</b>	1.427.000	1.386.559	1.044.861	
<b>Kosten beheer &amp; administratie</b>	161.000	202.086	77.861	
<b>Bestedingsquote in %</b>	72%	93%	146%	
<b>Beheer &amp; administratie in %</b>	8%	13%	11%	

De in de sector gebruikelijke norm van 25% voor percentage kosten fondsenwerving ten opzichte van de inkomsten wordt dit jaar al gehaald. Op dit moment bedraagt het percentage 11% waar dit in 2016 nog 22% was. Het is een logische ontwikkeling voor een startende organisatie. Ook bij fondsenwerving geldt dat de kost voor de baat uit gaat. De verwachting is dat dit percentage in de komende jaren verder zal dalen.

Beheer en administratie bedragen 13% van de inkomsten tegen 11% in 2016. Ook hier is te zien dat de organisatie snel groeit. Inhuur kosten van personeel drukken relatief zwaar op een organisatie met een kleinere omvang. De verwachting is dat dit percentage in 2018 daalt.

De bestedingen zijn op dit moment nog groter dan de inkomsten. De bestedingsquote (bestedingen gedeeld door inkomsten) was in 2017 93%, in 2016 146% en in 2015 was dat nog 355%. Dat wil zeggen dat de organisatie meer geld uitgeeft dan er binnenkwam. Dit verschil wordt gedekt door de lening van Fonds 1818 voor de opstart van Stichting Armoedefonds. De verwachting is dat in 2018 de inkomsten over een heel jaar gemeten groter zijn dan de bestedingen en de organisatie selfsupporting is geworden. Uiteindelijk zal het bestedingsquotum zakken naar 75-80%. Het spreekt voor zich dat gestreefd wordt naar het zo snel mogelijk bereiken van het break even point van de organisatie. Dit streven zal niet ten koste gaan van de feitelijke bestedingen aan de doelstelling.



Steun elkaar!

Ondertekend door bestuur Stichting Armoedefonds:

Rosmalen, 19 april 2018

Dhr. K. Dijkstra (voorzitter)

Dhr. I.B.S. de Coster

Dhr. P. de Zeeuw

Dhr. R. Verdam (penningmeester)



Steun elkaar!





## 2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017

(na voorgestelde bestemming van het saldo baten en lasten)

ACTIVA	31 december 2017	31 december 2016
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	1.230	1.678
	<b>1.230</b>	<b>1.678</b>
<b>Liquide middelen</b>		
Bank, rekening courant	21.027	2.181
Spaarrekening	185.379	225.000
	<b>206.406</b>	<b>227.181</b>
<b>Totaal</b>	<b>207.636</b>	<b>228.859</b>



Steun elkaar!



Steun elkaar!

PASSIVA	31 december 2017	31 december 2016
<b>Reserves en fondsen</b>		
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Continuïteitsreserve	-1.432.774	-1.164.409
	<b>-1.432.774</b>	<b>-1.164.409</b>
<b>Langlopende schulden</b>		
Langlopende schulden	1.066.667	1.199.000
	<b>1.066.667</b>	<b>1.199.000</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Kortlopende schulden	443.880	194.268
Schulden aan leveranciers	129.863	0
	<b>573.743</b>	<b>194.268</b>
<b>Totaal</b>	<b>207.636</b>	<b>228.859</b>

## 2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017



Steun elkaar!

	2017	Begroting 2017	2016
<b>Baten</b>			
Baten	1.497.556	1.450.000	714.295
	<u>1.497.556</u>	<u>1.450.000</u>	<u>714.295</u>
<b>Lasten</b>			
Bestedingen doelbestedingen	1.284.789	1.275.000	1.044.861
Wervingskosten	272.012	119.000	157.799
Beheer en administratiekosten	159.429	151.000	35.237
<b>Totaal lasten</b>	<u>1.716.230</u>	<u>1.545.000</u>	<u>1.237.897</u>
<b>Subtotaal</b>	<u>-218.674</u>	<u>-95.000</u>	<u>-523.602</u>
Financiële lasten	49.691	53.000	42.624
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><u>-268.365</u></u>	<u><u>-148.000</u></u>	<u><u>-566.226</u></u>
<b>Bestemming saldo baten en lasten</b>			
Het saldo baten en lasten is als volgt verdeeld:			
Onttrekking: Continuïteitsreserve	<u><u>-268.365</u></u>		<u><u>-566.226</u></u>

## 2.3 KASSTROOM OVERZICHT

Bedragen in euro's	2017		2016	
Saldo baten en lasten	-218.674,00		-523.602,00	
Aanpassingen voor:				
Ontvangen rente	206,00			
Betaalde rente	-49.897,00		-42.624,00	
Afschrijvingen	448,00		448,00	
	-49.243,00		-42.176,00	
		-267.917,00		-565.778,00
<b>Werkkapitaal</b>				
Mutatie kortlopende schulden	379.475,00		143.221,00	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>379.475,00</b>		<b>143.221,00</b>	
Mutatie langlopende schulden	-132.333,00		568.000,00	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-132.333,00</b>		<b>568.000,00</b>	
		247.142,00		711.221,00
Saldo liquide middelen per 1 januari	227.181,00		81.738,00	
Saldo liquide middelen per 31 december	206.406,00		227.181,00	
	<b>-20.775,00</b>	<b>-20.775,00</b>		<b>145.443,00</b>

## 2.4 GRONDSLAGEN

### Algemene toelichting

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de Richtlijn 650 (RJ650) voor Fondsenwervende instellingen uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden aan het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### *Continuïteitsveronderstelling*

De gehanteerde grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteits-veronderstelling van de stichting.

De stichting bevindt zich in een opstartfase waarbij de verwachting is dat de investering in de kosten voor de informatie en bewustwording in de toekomst zullen leiden tot voldoende giften en donaties, zodat de reserves positief zullen worden en daarna meer uitkeringen aan lokale organisaties op het gebied van armoedebestrijding kan worden overgegaan. Vooralsnog zijn de financieringsmogelijkheden voldoende.

### *Toelichting kostenverdeling*

De toerekening van de kosten is als volgt. De kosten per soort, zoals verwerkt in de staat van baten en lasten, worden verdeeld over de verschillende doelstellingen, de wervingskosten en de kosten voor Beheer & Administratie. Hierbij zijn de direct toerekenbare kosten, de kosten waarvoor een factuur is ontvangen of een contractuele verplichting is aangegaan, direct ten laste van de betreffende bestedingscategorie gebracht. De huisvestingskosten, kantoorkosten, algemene kosten en afschrijvingen zijn 100% toegerekend aan Beheer & Administratie.



Steun elkaar!



Steun elkaar!

### *Toerekening bestedingen aan Voorlichting en Werving*

Stichting Armoedefonds combineert de voorlichtingsactiviteiten vaak met fondsenwerving, omdat fondsenwerving niet zonder voorlichting kan en voorlichtingsactiviteiten benut worden om fondsen te werven. Er is daarom vaak sprake van zogenoemde gemengde bestedingen. Stichting Armoedefonds hanteert hierbij de volgende verdeelsleutel in aanvulling op hetgeen in de vorige paragraaf rond de kostenverdeling is vermeld. Per activiteit of wijze van communicatie wordt beoordeeld wat een reële verdeling is. Zo worden de kosten van huis-aan-huiskosten op basis van eigen ervaringen en op basis van ervaringen uit de sector voor 75% toegerekend aan Voorlichting en voor 25% aan Fondsenwerving.

### *Grondslagen voor de waardering*

#### *Algemeen*

Activa en verplichtingen van Stichting Armoedefonds worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### *Grondslagen voor de waardering activa en passiva*

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Afschrijvingen vinden conform wetgeving plaats in 5 jaar, derhalve met 20% per jaar.

#### *Vorderingen en overlopende activa*

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.



Steun elkaar!

### *Liquide middelen*

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

## **Reserves en Fondsen**

### *Continuïteitsreserve*

Deze reserve wordt gevormd om op langere termijn de continuïteit van de stichting te kunnen waarborgen. Doelstelling van het bestuur is om de huidige negatieve stand van de continuïteitsreserve uiterlijk ultimo 2022 te hebben ingelopen. Als deze reserve een positieve stand heeft dan zal zij gemaximeerd worden op maximaal 100% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie, inclusief de kosten voor fondsenwerving.

### *Langlopende en kortlopende schulden*

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## **Grondslagen voor de bepaling van het saldo baten en lasten**

### *Algemeen*

Het saldo van baten en lasten over het boekjaar is bepaald als het verschil tussen de ontvangen bedragen enerzijds en de kosten anderzijds, gewaardeerd tegen historische kostprijzen met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

### *Lasten algemeen*

De kosten worden toegekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling van de stichting.

### *Baten*

De baten hebben betrekking op van particulieren verkregen giften en worden verantwoord op het moment van toezegging dan wel ontvangst.

### *Bestedingen en doelstellingen*

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.



Steun elkaar!

### *Afschrijvingen*

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op de vervangende investeringen.

### *Personeel*

2017 heeft Stichting Armoedefonds geen personeel in dienst. Benodigde werkzaamheden worden extern ingehuurd. Indien dit voldoende volume krijgt wordt het in dienst nemen van personeel zinvol om de btw-opslag op werk te vermijden.

### *Financiële baten en lasten*

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

### *Belastingen*

De stichting is niet belastingplichtig voor de omzetbelasting en de vennootschapsbelasting.

### *Kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten.



## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

(na voorgestelde bestemming van het saldo baten en lasten)

VASTE ACTIVA	2017	2016
Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Aanschaffingen inventaris	2.238	2.238
Cum. afschrijving	-560	-112
<b>Boekwaarde 1 januari</b>	<b>1.678</b>	<b>2.126</b>
(Des)investeringen	0	0
Afschrijvingen, 20%	-448	-448
<b>Mutaties</b>	<b>-448</b>	<b>-448</b>
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>1.230</b>	<b>1.678</b>



Steun elkaar!



Steun elkaar!

VLOTTENDE ACTIVA

	2017	2016
<b>Liquide middelen</b>		
Bank, rekening courant	21.027	2.181
Spaarrekening	185.379	225.000
	<b>206.406</b>	<b>227.181</b>



Steun elkaar!

## CONTINUÏTEITSRESERVE

	2017	2016
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	-1.164.409	-598.186
Dotatie uit bestemming saldo baten en lasten	-268.365	-566.226
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-1.432.774</b>	<b>-1.164.412</b>

**LANGLOPENDE SCHULDEN**

Een overzicht van de achtergestelde leningen is onderstaand opgenomen:

	2017	2016
<b>Langlopende schulden</b>		
Boekwaarde 1 januari	1.199.000	631.000
Aflossingen/opnames	134.334	568.000
Kortlopend	266.667	
<b>Langlopend boekwaarde 31 december</b>	<b>1.066.667</b>	<b>1.199.000</b>

**Leningen**

Deze lening ad € 1.066.667,00 is per 28 juni 2017 afgesloten en verstrekt ter financiering van de kosten ten behoeve van de opstart van de organisatie. Aflossing vindt plaats over een periode van 5 jaar. Het rentepercentage bedraagt 4%.

**Zekerheden**

Ter zekerheidstelling op bovengenoemde leningen zijn alle toekomstige vorderingen op derden aan leningverstrekkers verpand.

KORTLOPENDE SCHULDEN	2017	2016
<b>Kortlopende schulden</b>		
Aflossing lening 2018	266.667	
Vooruit ontvangen donaties	132.426	88.694
	<b>399.093</b>	<b>88.694</b>
Crediteuren	129.863	96.416
	<b>129.863</b>	<b>96.416</b>
<b>Overige schulden</b>		
Nog te betalen kosten	44.787	9.158
	<b>44.787</b>	<b>9.158</b>

## 2.6 TOELICHTING BATEN EN LASTEN OVER 2017



Steun elkaar!

	2017	Begroting 2017	2016
<b>Baten uit eigen fondswerving</b>			
Baten uit eigen fondswerving bedrijven	48.344		
Baten uit eigen fondswerving particulieren*	1.449.212	1.450.000	714.295
	<b>1.497.556</b>	<b>1.450.000</b>	<b>714.295</b>
<b>Bestedingen doelstelling</b>			
Uitkeringen rechtstreeks	368.475	225.000	105.153
Capacity building	13.921	0	7.926
Voorlichting bewustwording	902.393	1.050.000	931.782
	<b>1.284.789</b>	<b>1.275.000</b>	<b>1.044.861</b>
<b>Wervingskosten</b>			
Wervingskosten	272.012	119.000	157.799
	<b>272.012</b>	<b>119.000</b>	<b>157.799</b>
<b>Kosten beheer en administratie</b>			
Kantoorkosten	26.772	27.500	4.106
Algemene kosten	132.657	126.500	41.183
	<b>159.429</b>	<b>154.000</b>	<b>45.289</b>

\* Baten uit eigen fondsenwerving bestaan alleen uit donaties en giften.

	2017	Begroting 2017	2016
<b>Kantoorkosten</b>			
Huur	14.520		0
Afschrijvingskosten	448		448
Portokosten	3.937		368
Automatiseringskosten	2.043		3.290
Drukwerk	5.824		0
	<b>26.772</b>		<b>4.106</b>
<b>Algemene kosten</b>			
Accountantskosten	7.282		5.103
Administratiekosten	49.252		9.239
Overige algemene kosten	76.123		26.841
	<b>132.657</b>		<b>41.183</b>
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>			
Rente baten	206		0
	<b>206</b>		<b>0</b>
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>			
Rente leningen	49.897	50.000	32.572
	<b>49.897</b>		<b>32.572</b>

Aan leden van het bestuur worden geen bezoldigingen toegekend, noch presentiegelden verstrekt, noch zijn aan leden van het bestuur leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

## 2.7 TOELICHTING BATEN EN LASTEN VERDELING



Steun elkaar!

Bestemming	Uitkering rechtstreeks	Voortlichting/ bewustwording	Capacity building	Beheer en administratie	Kosten uit eigen fondsenwerving	Totaal 2017	Begroting 2017	Totaal 2016
Besteding aan doelstelling	368.475	902.393	13.921			1.284.789	1.275.000	1.044.861
Kantoorkosten				26.772		26.772	27.500	3.738
Wervingskosten					272.012	272.012	119.000	157.799
Administratiekosten				49.252		49.252		16.940
Algemene kosten				83.405		83.405	126.500	14.559
Financiële baten en lasten				49.691		49.691	50.000	42.624
<b>Totaal</b>	<b>368.475</b>	<b>902.393</b>	<b>13.921</b>	<b>209.120</b>	<b>272.012</b>	<b>1.765.921</b>	<b>1.598.000</b>	<b>1.280.521</b>





Steun elkaar!

### Toelichting kostenverdeling

Het is belangrijk dat bij de toerekening van de kosten een consistente methodiek wordt gehanteerd. Bij de toerekening van de kosten wordt de Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) aanbeveling 'Toepassing van richtlijn 650 voor Kosten Beheer & Administratie' gevolgd. Stichting Armoedefonds rekent de directe kosten direct toe aan de doelstellingen en aan fondsenwerving.

De werving van baten wordt door huis aan huis bezoeken gerealiseerd. Omdat deze fondsenwervende activiteiten van Stichting Armoedefonds altijd een inhoudelijke boodschap hebben, wordt er een gedeelte van de gemaakte kosten ten laste, tegen een reële verdeling, gebracht van informatieverstrekking algemeen publiek Kosten beheer en administratie: Doel van kosten beheer en administratie is om inzicht te geven in de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratie en die dus niet kunnen worden toegerekend aan de doelstelling of werving van baten.

Het besluit om het saldo van baten en lasten over het jaar 2017 te onttrekken aan het stichtingsvermogen is door de bestuursvergadering aangenomen.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen bijzondere gebeurtenissen na balansdatum.

## 2.8 BIJLAGE MODEL 2 650



Steun elkaar!

	2017	Begroting 2017	2016
<b>Baten uit eigen fondswerving</b>			
Baten uit eigen fondswerving	1.497.556	1.450.000	714.295
<b>A</b>	<b>1.497.556</b>	<b>1.450.000</b>	<b>714.295</b>
<b>Bestedingen doelstelling</b>			
Uitkeringen rechtstreeks	368.475	225.000	105.153
Capacity building	13.921	0	7.926
Voorlichting bewustwording	902.393	1.050.000	931.782
<b>B</b>	<b>1.284.789</b>	<b>1.275.000</b>	<b>1.044.861</b>
<b>Wervingskosten</b>			
Wervingskosten	272.012	119.000	157.799
<b>C</b>	<b>272.012</b>	<b>119.000</b>	<b>157.799</b>
<b>Kosten beheer en administratie</b>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	448	0	448
Kantoorkosten	26.324	27.500	3.658
Algemene kosten	132.657	126.500	41.183
Financiële lasten en lasten	49.691	50.000	32.572
<b>D</b>	<b>209.120</b>	<b>204.000</b>	<b>77.861</b>
<b>Som der lasten (E)</b>	<b>1.765.921</b>	<b>1.598.000</b>	<b>1.280.521</b>



Steun elkaar!

	2017	Begroting 2017	2016
Kosten % wervingskosten (C/A)	18%	8%	22%
Bestedings % doelstelling t.o.v. totale baten (B/A)	86%	88%	146%
Bestedings % doelstelling t.o.v. totale lasten (B/E)	73%	80%	82%
Kosten % beheer en administratie (D/E)	12%	13%	6%

Stichting Armoedefonds blijft met haar kengetallen binnen haar interne normen met uitzondering van de kosten beheer en administratie. Hier ligt het werkelijke percentage licht boven de intern gestelde norm van 10%, omdat het fonds een startend fonds is. Op basis van de geprognosticeerde groei van het fonds zal dit percentage naar verwachting in de komende jaren dalen.

Stichting Armoedefonds blijft ook binnen de grenzen van de externe norm voor de kosten van fondsenwerving van 25%.



Steun elkaar!

#### Saldo van de staat van baten en lasten

Ten aanzien van de verwerking van het saldo van baten en lasten in een boekjaar is in de statuten geen specifieke bepaling opgenomen. Overeenkomstig artikel 13 van de statuten beslist het bestuur in alle gevallen waarin de wet of de statuten niet voorzien.

#### Controleverklaring van onafhankelijke accountant

Voor de controle verklaring wordt verwezen naar de bijgevoegde verklaring.



Steun elkaar!

**Stichting Armoedefonds**

Sportlaan 18 A

5242 CR Rosmalen

Tel: 073 - 6911229

[info@armoedefonds.nl](mailto:info@armoedefonds.nl)

[www.armoedefonds.nl](http://www.armoedefonds.nl)

Bank: NL19 INGB 0006 2638 41

KVK: 55209882

